

LEONARDO PORTUGAL FORTUNA NOGUEIRA

Cel.: (21) 99803-4155 e-mail: leonardo.portugal@uol.com.br <https://br.linkedin.com/in/leonardo-portugal-198874118>

PROFISSIONAL DE REGULAMENTAÇÃO, NEGÓCIOS E PRODUTOS E SERVIÇOS - FOCO EM TELECOM

16 anos de carreira técnica e executiva desenvolvida em empresas como Vivo / Telefônica Brasil, TIM, Intelig e Esso

Resumo das Qualificações

- Engenheiro eletricitista de telecomunicações graduado pela PUC-Rio, com MBA em Gestão Empresarial - *Management* - no IAG PUC-Rio, com mais de 16 anos de experiência no setor de telecomunicações
- Ampla experiência na Área de Regulamentação / Regulatória, com viés técnico e também de relacionamento, tendo atuado em áreas de Negócio, como Interconexão e Negócios com Operadoras, além de Engenharia e Redes
- Responsável, por mais de 10 anos, pela gestão de equipes multidisciplinares, incluindo engenheiros, advogados, economistas e administradores
- Especializado na condução de temas regulatórios e projetos, em especial na elaboração de pareceres, na modelagem e aprovação de novos produtos, serviços e ofertas, incluindo telefonia móvel e fixas, de banda larga e de TV, na confecção de contribuições a consultas públicas, na condução de licitações de espectro e passos subsequentes necessários ao *start up*, bem como na elaboração, negociação, aprovação e operação de contratos de infraestrutura e de radiofrequências
- Atuação no *start up* de operações de telecomunicações, como a Intelig e a TIM GSM, além da especificação e implantação de novos serviços, como operações móveis e fixa da VIVO/Telefônica Brasil no Nordeste e fora de São Paulo
- Atuação nos diversos níveis decisórios perante as Agências Reguladoras - Anatel e Ancine - e entidades setoriais

Formação Acadêmica

- MBA em Gestão Empresarial - Management no IAG - PUC-Rio - 2004
- Engenharia Elétrica - Telecomunicações - PUC-Rio, com bolsa integral de estudos e excelência acadêmica - 1999
- Colégio de São Bento - Rio de Janeiro, 1994

Experiência Profissional

VIVO / VIVO-TELEFONICA BRASIL / VIVO-TELEFONICA BRASIL-GVT

Gerente de Divisão de Regulamentação / Política Regulatória

AGO/10 a ABR/16

- Reportando-se ao Diretor de Regulamentação, e sendo seu substituto oficial, foi responsável pela área regulatória, abrangendo todos os serviços de telecomunicações: móvel, fixo, banda larga e TV.
- Liderança de uma equipe de 6 profissionais multidisciplinares, incluindo advogados, engenheiros e economistas, distribuídos geograficamente em diversas sedes.
- Realização de consultoria regulatória permanente, garantindo aderência às regras, identificando oportunidades de negócios e mitigando riscos, bem como sendo responsável pela modelagem, especificação e viabilidade de novos produtos e serviços.
- Coordenação, definição da estratégia regulatória e atuação diretamente em todas as fases dos processos licitatórios de espectro, desde 2007 - com destaque para os leilões de 3G e 4G - nos quais a VIVO sempre se sagrou vencedora, e ainda condução da especificação interna e do acompanhamento das metas decorrentes dos editais.
- Liderança na obtenção de novas outorgas e na preparação regulatória necessária para início de novas operações de serviços móveis e fixo, com destaque para a ativação celular da VIVO no Nordeste, a ativação da tecnologia FWT/wireless para serviços fixos, inclusive na área de concessão do STFC, produtos M2M e modelagem regulatória para o avanço do atendimento rural.
- Formulação de estratégia regulatória, elaboração e obtenção de aprovação de acordos de compartilhamento de rede e espectro, como no caso do 4G com a TIM e Oi e dos acordos com a Claro e TIM que viabilizam a ampliação da cobertura em áreas com baixa atratividade econômica.
- Representação da empresa perante todas as instâncias dos Reguladores - Anatel e Ancine - bem como entidades de classe, por meio tanto de uma atuação prospectiva que busca antecipar, negociar e defender a condução de novas regras regulatórias quanto de uma atuação operacional que promove a internalização e implementação das normativas.

- Responsável pelas contribuições às Consultas Públicas de negócios formuladas pela Anatel e Ancine, bem como pela condução e representação perante os Reguladores de projetos especiais, com destaque para a liderança na revisão, apresentação de propostas e negociação de iniciativas para o Regulamento Geral dos Consumidores pela Anatel.
- Coordenação interna da obtenção de informações, realização da avaliação prévia de impactos e apresentação de dados e de relatórios para os Órgãos Reguladores.
- Atuação técnica e institucional, por meio da interlocução e de tratativas diárias com representantes da Anatel.
- Responsável, até FEV/12, pela condução regulatória de acordos de Atacado, de arbitragens técnica de interconexão e de remuneração da rede móvel (VU-M), de mediação e composição de conflitos e apoio na elaboração dos contratos.

VIVO

Consultor de Regulamentação / Engenheiro Sr

ABR/02 a AGO/10

- Reportando-se ao Gerente Sr de Regulamentação, e sendo seu substituto oficial, foi responsável pela consultoria regulatória e pelo apoio na modelagem dos negócios e serviços para potencializar oportunidades e assegurar a aderência à regulamentação; pelo acompanhamento das tendências nacionais e internacionais dos assuntos regulatórios relevantes, com identificação dos melhores cenários; pela elaboração das manifestações e defesa dos interesses da VIVO perante a Anatel nas consultas públicas e nos diversos processos administrativos, envolvendo também disputas com outras operadoras; pela participação em diversos grupos de trabalho da Anatel e do setor, como na implantação da portabilidade.
- Representante da empresa no Conselho do CGR / ABT Telecom.
- Coordenador de equipe multidisciplinar, com engenheiros, advogados e economistas.

TIM

Engenheiro III

DEZ/01 a MAR/02

- Reportando-se ao Gerente de Planejamento de Redes, foi responsável pela negociação com as demais operadoras dos aspectos técnicos das interconexões de rede e *start up* do serviço móvel da TIM GSM com foco na convergência das redes e otimização dos custos envolvidos; pela negociação do provimento de circuitos, realizando planejamento e acompanhamento do orçamento; pela implementação do projeto de rede multifuncional de nova geração (MGWs).

INTELIG

Analista de Interconexão Sr / Trainee

FEV/00 a NOV/01

- Reportando-se ao Gerente de Interconexão, foi responsável pela negociação de contratos de Interconexão com operadoras fixas e móveis; pelo relacionamento de negócios / gerência de contas de Interconexão de operadoras como Telemar e GVT; pelo suporte e elaboração de projetos de interconexão focando em aspectos comerciais e contratuais, envolvendo decisões técnicas de Engenharia; pela negociação de provimento e contratação de circuitos e compartilhamentos de infraestrutura com outras operadoras.

ESSO

Estagiário

1999

- Responsável pela elaboração e automação de sistemas e de bancos de dados, e Suporte ao Usuário.

CNPq

Bolsista

1998

- No CETUC da PUC-Rio, desenvolveu pesquisas sobre Redes ATM e tráfego de vídeo.

Idioma

- Inglês - avançado
- Espanhol - avançado

Cursos Internacionais e outros

- *Fundamentals of Business Management*, realizado pela Universidade Telefónica com a parceria do *IEDE Business School (Universidad Europea de Madrid)*, Barcelona OUT/11
- *Workshop* de Portabilidade Numérica fixa e móvel, realizado pela Telefónica Internacional, Madri em JUN/07;
- *Leading & Managing Change*, *Universitas Telefónica*, patrocinado pela Telefónica, Madri em 2012.
- *Jovens Profissionais (Jóvenes Profesionales - Telefónica Móviles)* realizado em Madri pela Telefónica em temas relacionados à gestão empresarial e liderança - JUN/06.
- *Talentos do Futuro ("Short MBA")*, ministrado pela Fundação Dom Cabral e patrocinado pela Intelig (*in company*)-2000.